

Аннотация
к рабочей программе дисциплины «Управление проектами»
Направление подготовки 38.03.02 «Менеджмент»
(профиль «Управление малым бизнесом»)

1. Цели освоения дисциплины

Целью преподавания дисциплины «Управление проектами» является формирование у будущих менеджеров базовых знаний по основным направлениям экономики проектов и процессов их реализации. Интегрирование знаний осуществляется с учетом предшествующих дисциплин и использования их в практической деятельности.

В процессе изучения дисциплины «Управление проектами» студенты должны усвоить основные понятия, ознакомиться с методологией и методическими основами современного подхода к процессам проектирования и реализации объектов данного проектирования, методам анализа и синтеза управленческих решений.

Задачи курса:

- способствовать формированию у студентов широкого представления о том, какие бывают проекты, по каким признакам они различаются и как ими управляют;
- раскрыть теоретические основы и базовые концепции управления проектами;
- продемонстрировать на практических примерах решение ряда практических задач, встречающихся при управлении проектами (например, оценка финансовой привлекательности проекта, составление должностных инструкций участникам проекта, составление плана реализации бизнес-проекта и пр.);
- содействовать самостоятельной работе студентов в области управления проектами, которая позволит им отработать практические навыки планирования и управления проектами.

2. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы (ОПОП)

Дисциплина входит в базовую часть ОПОП и является обязательной для изучения.

Студентам для освоения дисциплины «Управление проектами» необходимо иметь знания по следующим дисциплинам:

1. Теория менеджмента
2. Методы принятия управленческих решений
3. Экономика организаций (предприятий)

Студентами, изучившими дисциплину «Управление проектами», приобретаются знания, которые могут быть полезными в их будущей профессиональной деятельности для работы на управляющих должностях на предприятиях различных форм деятельности.

Дисциплина «Управление проектами» взаимосвязана с другими образовательными компонентами подготовки бакалавров, такими как:

1. Стратегический менеджмент;
2. Риск-менеджмент;

Взаимосвязи проявляются в том, что каждая из дисциплин, с разных точек зрения, исследует проблемы и специфику деятельности предприятий в современных конкурентных экономических условиях.

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

В соответствии с требованиями основной образовательной программы подготовки бакалавра в результате изучения дисциплины «Управление проектами» студент должен обладать **общефессиональными компетенциями:**

владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности (ОПК-1);

способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия (ОПК-3);

профессиональными компетенциями:

способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений (ПК-6);

владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ (ПК-7);

владением навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формированию информационного обеспечения участников организационных проектов (ПК-11).

В результате изучения данной дисциплины студент должен

Знать: место и роль управления проектами в общей системе организационно-экономических знаний; современную методологию и технологию управления проектами; основные типы и характеристики проектов; функции управления проектами; основные этапы реализации проектов; основные нормативные акты, регламентирующие проектную деятельность; современный инструментарий в области управления проектами.

Уметь: определять цели проекта; разрабатывать технико-экономическое обоснование проекта; разделять деятельность на отдельные взаимозависимые задачи; анализировать финансовую реализуемость и экономическую эффективность проекта; составлять сетевой график реализации проекта; формировать бюджет проекта; использовать методы и механизмы для управления проектами.

Владеть: специальной терминологией проектной деятельности; организационным инструментарием управления проектами; методами проектного анализа и математическим аппаратом оценки эффективности и рисков проекта; методами сетевого планирования проекта; практическими навыками решения практических задач проектного менеджмента.

Рабочая программа дисциплины предусматривает изучение следующих тем:

Тема 1. Основные понятия проектного менеджмента

История возникновения проектного менеджмента. Понятие и признаки проекта. Классификация проектов. Управление проектом. Системный подход в управлении проектами.

Тема 2. Жизненный цикл проекта. Процессы управления проектом

Стадии жизненного цикла проекта и их содержательная характеристика. Структурная декомпозиция работ проекта (СДР): предназначение и основные цели. Взаимодействие СДР с процессами реализации проекта. Основные подходы к разработке СДР. Этапы разработки СДР.

Тема 3. Управление основными ограничениями проекта. Управление проектом по временным параметрам.

Основные компоненты проектного плана. Необходимые и достаточные процессы для обеспечения своевременного завершения проекта: определение работ; определение последовательности работ; оценка продолжительности работ; разработка календарного плана; оптимизация и контроль календарного плана.

Тема 4. Управление стоимостью проекта.

Основные принципы управления стоимостью проекта. Цели системы управления стоимостью проекта. Содержание процесса управления стоимостью проекта. Контроль стоимости проекта.

Тема 5. Проектные отклонения.

Сценарии управления отклонениями. Управление рисками. Управление проблемами. Управление изменениями.

Тема 6. Организационные структуры в проектах.

Управление проектами и административное управление. Понятие организационной структуры. Организационная структура и система взаимоотношений участников проекта. Типы и виды организационных структур управления проектом. Организационная структура проекта и его внешнее окружение. Команда проекта. Эффективность команды проекта.

Тема 7. Управление коммуникациями проекта. Выбор системы управления проектами.

Понятие управления коммуникациями проекта. Окружение и участники проекта. Процессы управления коммуникациями проекта: планирование системы коммуникаций, сбор и распределение информации, подготовка отчетности о ходе выполнения проекта, документирование хода работ.

Тема 8. Качество управления проектами. Оценка эффективности управления проектом

Понятие качества и управления качеством. Основные процессы обеспечения качества проекта. Жизнеспособность и эффективность проекта. Показатели эффективности проекта. Коммерческая, бюджетная и экономическая эффективность проекта. Аудит, мониторинг и экспертиза проекта. Модели зрелости управления проектами.