

Автономная некоммерческая организация высшего образования
«ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ»
(АНО ВО «ИЭУ»)

Кафедра «Менеджмент»

Фонд оценочных средств по дисциплине

УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ (ОРГАНИЗАЦИИ)

Уровень высшего образования
БАКАЛАВРИАТ

Направление подготовки - 38.03.01 Экономика

Направленность (профиль) – Экономика предприятий и организаций

Квалификация (степень) выпускника – бакалавр

Фонд оценочных средств рассмотрен на заседании кафедры
«Менеджмент»

«17» января 2025 г., протокол № 17/01

СОДЕРЖАНИЕ

1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы	3
2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания	3
3. Контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы	5
4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.....	26

1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

В соответствии с требованиями основной профессиональной образовательной программы подготовки бакалавра в результате изучения дисциплины «Управление затратами предприятия (организации)» у студентов должны сформироваться следующие **профессиональные компетенции:**

Способен рассчитывать, анализировать и интерпретировать информацию, необходимую для выявления тенденций в функционировании и развитии финансового сектора и хозяйствующих субъектов (ПК-3).

Этапы формирования компетенций соответствуют основной профессиональной образовательной программе.

2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Видами учебной деятельности, в рамках которых приобретаются знания, умения, навыки, являются лекции, практические занятия, самостоятельная работа обучающихся.

Соотнесение планируемых результатов обучения с видами учебной деятельности и оценочными средствами при формировании компетенции

Критерии сформированности компетенции	Описание	Формы, методы, технологии
Способен рассчитывать, анализировать и интерпретировать информацию, необходимую для выявления тенденций в функционировании и развитии финансового сектора и хозяйствующих субъектов (ПК-3)		
знать	основные признаки классификации затрат предприятия;	контрольная работа; ответ на экзамене;
	методы учета затрат и калькулирования;	контрольная работа; ответ на экзамене;
уметь	рассчитывать себестоимость различными методами;	контрольная работа; доклад с презентацией; ответ на экзамене;
	анализировать затраты на производство и реализацию продукции;	контрольная работа; ответ на экзамене;
владеть навыками	методикой составления бюджетов методами распределения косвенных затрат	доклад с презентацией; практические задания

Критерии и показатели оценивания тестовых заданий:

Вид тестового задания	Критерий	Показатель
тестовые задания с выбором одного (нескольких) ответа (-ов) в закрытой форме	выбор одного (нескольких) правильного (-ых) ответа (-ов) из предложенных вариантов	количество правильных выборов

тестовые задания на установление соответствия в закрытой форме	установление соответствия для всех предложенных признаков	количество правильно установленных соответствий
тестовые задания на установление правильной последовательности в закрытой форме	установление правильной последовательности в полном объеме предложенных вариантов	количество правильно установленных последовательностей

Критерии и показатели оценивания контрольной работы:

- объем выполненных заданий контрольной работы;
- глубина (соответствие изученным теоретическим обобщениям);
- осознанность (соответствие требуемым в программе умениям применять полученную информацию).

Критерии и показатели оценивания доклада с презентацией:

1. Новизна текста: а) актуальность темы исследования; б) новизна и самостоятельность в постановке проблемы, формулирование нового аспекта известной проблемы в установлении новых связей (межпредметных, внутрипредметных, интеграционных); в) умение работать с исследованиями, критической литературой, систематизировать и структурировать материал; г) явленность авторской позиции, самостоятельность оценок и суждений; д) стилевое единство текста, единство жанровых черт.

2. Степень раскрытия сущности вопроса: а) соответствие плана теме доклада; б) соответствие содержания теме и плану; в) полнота и глубина знаний по теме; г) обоснованность способов и методов работы с материалом; е) умение обобщать, делать выводы, сопоставлять различные точки зрения по одному вопросу (проблеме).

3. Обоснованность выбора источников: а) оценка использованной литературы: привлечены ли наиболее известные работы по теме исследования (в т.ч. журнальные публикации последних лет, последние статистические данные, сводки, справки и т.д.).

4. Умение выступать перед аудиторией: а) структура доклада, последовательность и логика изложения; б) скорость, громкость и четкость речи; в) использование невербальных средств концентрации внимания аудитории.

5. Соблюдение требований к оформлению презентации в Power Point: а) шрифт; б) цветовое оформление; в) содержание и оформление табличного и графического материала.

Критерии и показатели оценивания работы на практическом занятии:

- наличие полного и развернутого ответа на вопрос темы;
- демонстрация знаний ключевых понятий рассматриваемой проблемы;
- применение научной терминологии;
- грамотное оперирование полученными знаниями и навыками.

Критерии и показатели оценивания на зачете

- содержательность и четкость ответа;
- владение материалом различной степени сложности;
- ориентирование в основных закономерностях функционирования объектов профессиональной деятельности.

3. Контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

Вопросы для обсуждения на практических занятиях:

1. Учет и отчетность как информационная основа финансового менеджмента.
2. Управленческая и финансовая отчетность в системе финансового менеджмента.
3. Механизмы, обеспечивающие связь предприятия и рынка через финансовую отчетность.
4. Денежные потоки и методы их оценки.
5. Управление внеоборотными активами.
6. Управление реальными инвестициями.
7. Управление оборотными активами.
8. Управление оборотным капиталом.
9. Управление денежными средствами и их эквивалентами.
10. Цена и структура капитала.
11. Финансирование деятельности предприятия.
12. Традиционные инструменты финансирования.
13. Политика формирования собственного капитала.
14. Управление прибылью.

Тестовые задания

ПЗ 1

?Потери от брака следует отнести к группе:

- + непроизводственных затрат;
- = непроизводительных затрат;
- = альтернативных затрат.

?Примером прямых переменных затрат являются:

- + затраты на основные материалы;
- = затраты на вспомогательные материалы;
- = амортизация основных производственных средств.

? Коэффициентный способ распределения общих расходов используется:

- = при производстве одного вида продукции;
- = при производстве нескольких видов продукции;
- = при отсутствии запасов готовой продукции.

? Постоянные затраты организации составляли за год 1 590 тыс. руб., производственные мощности при этом были равны 640 тыс. ед. продукции. Расширение мощностей на 50% привело к увеличению постоянных затрат до 2 000 тыс. руб. В отчетном году объем выпуска продукции составил 480 тыс. ед., определите сумму постоянных затрат:

- = 1 590 тыс. руб.;
- + 2 000 тыс. руб.;
- = 2 385 тыс. руб.

? Для определения себестоимости затраты подразделяются на виды:

- + прямые и косвенные
- = приростные и предельные
- = планируемые и непланируемые.

? Объем производства продукции возрос с 460 тыс.ед. до 510 тыс. ед. При этом переменные затраты увеличились на 20%. К какому из перечисленных видов они относятся?

- + прогрессивные;

= пропорциональные;
= регрессивные.

? Составьте уравнение зависимости общих затрат (у) от объема выпуска продукции (х), если известно, что затраты на аренду составили 30 тыс. руб. Согласно статическому бюджету производство 10 000 изделий связано с материальными затратами 5 000 м ткани, цена 1 метра 340 руб. Заработная плата на предприятии носит условно-постоянный характер, постоянная составляющая равна 40 тыс. руб., удельная переменная 200 руб.

= $y = 30\,000 + 200x$;

+ $y = 70\,000 + 370x$;

= $y = 70\,000 + 340x$.

? Зависимость общих затрат (у) предприятия от объема выпуска продукции (х) можно представить с помощью уравнения: $y = 520\,000 + 280x$. Спрогнозируете объем затрат при выпуске 430 ед. продукции, если арендная плата за помещение возросла на 10 тыс. руб., удельные переменные затраты сократились на 5%:

+ 644 380 руб.;

= 656 420 руб.;

= 634 320 руб.

? Внутри масштабной базы постоянные затраты на единицу продукции:

= увеличиваются с увеличением объема производства;

+ уменьшаются с увеличением объема производства;

= постоянны при различных объемах.

? Оператору производственного оборудования выплачивается оклад плюс сумма, определяемая количеством выпущенной продукции. Зарплата будет классифицироваться как затраты:

+ полупеременные;

= постоянные;

= переменные;

ПЗ 2

? Контроль в системе управленческого учета предполагает:

= контроль за деятельностью центров ответственности в рамках общей организационной структуры предприятия;

= контроль доходов и расходов внутри центров ответственности;

= сравнение данных сегментарного планирования с сегментарной отчетностью;

= контроль за своевременным перечислением налогов в бюджет;

+ ответ «г» не верен.

? Порядок формирования центров ответственности в организации:

= определяется отраслевыми инструкциями

+ зависит от сферы деятельности организации, его мощности, отраслевой специфики, организационной структуры, технологического процесса

= определяется уставом организации

? Выделение в организации центров ответственности позволяет:

= повысить точность бухгалтерского учета

+ децентрализовать процесс принятия решений путем выделения центров ответственности

= уточнить налоговые расчеты

? Руководитель центра инвестиций обладает полномочиями и ответственностью:

= только за выручку

= только за прибыль

+ за прибыль и эффективность капитальных вложений

? Не все активы компании идентифицированы с конкретными бизнес единицами, в этом случае: а) + уровень целевой нормы прибыли, устанавливаемый подразделениям, должен быть выше стоимости капитала компании;

- = ответ зависит от отраслевой принадлежности бизнес-единицы;
- = уровень целевой нормы прибыли, устанавливаемый подразделениям, не должен превышать стоимость капитала компании.

? Когда объектом калькулирования затрат является отдел рекламы, заработная плата управляющего отделом классифицируется как:

- = постоянные и прямые затраты;
- = переменные косвенные затраты;
- + постоянные и косвенные затраты;
- = переменные прямые затраты.

? Контроль в системе управленческого учета (управленческий контроль) предполагает:

- = сравнение данных сегментарного планирования с сегментарной отчетностью;
- = контроль доходов и расходов внутри центров ответственности;
- = контроль за своевременным перечислением налогов в бюджет;
- + контроль за деятельностью центров ответственности в рамках организационной структуры предприятия;

? Наибольшей хозяйственной самостоятельностью обладает:

- = центр затрат;
- = центр доходов;
- = центр прибыли;
- + центр инвестиций;

? «Отчеты, разработанные для более высокого уровня управления, не являются результатом суммирования показателей отчетов, представленных нижестоящими руководителями.» Это положение верно для:

- = отчетности, формируемой по центру прибыли;
- + отчетности, формируемой по центру ответственности любого типа;
- = отчетности, формируемой по центрам затрат;
- = отчетности, формируемой по центрам доходов;

ПЗ 3

? Предприятие использует метод калькулирования себестоимости продукции на основе учета полных затрат. В отчетном периоде объем производства продукции составил 325 тыс.м², было реализовано 320 тыс.м², при этом запасы готовой продукции возросли на 31 тыс. руб. Анализ затрат показал, что их удельные значения не изменились по сравнению с предшествующим периодом. С кредита 43 счета на дебет 90 будет списана себестоимость реализованной продукции в размере:

- + 1984 тыс. руб.;
- = 1860 тыс. руб.;
- = 2015 тыс. руб.

? В зависимости от объекта учета затрат различают следующие виды калькулирования:

- = учет фактической и нормативной себестоимости;
- + попроцессный, попередельный, позаказный;
- = нормативный метод и система директ-костинг;
- = калькулирование полной и неполной себестоимости.

? В случае наличия запасов готовой продукции и отсутствия запасов незавершенной продукции в организации, применяющей попроцессный метод учета затрат, применяется метод:

- = многоступенчатой простой калькуляции;
- + простой двухступенчатой калькуляции;
- = простой одноступенчатой калькуляции.

? В случае отсутствия запасов незавершенной и готовой продукции в организациях, применяющих попроцессный метод учета затрат, применяют метод:

- + простой одноступенчатой калькуляции;
- = метод многоступенчатой простой калькуляции;
- = простой двухступенчатой калькуляции.

? В условиях системы директ-костинг общепроизводственные расходы списываются:

- + Д 90 К 25;

- = Д 43 К 25;
- = Д 20 К 25;

? Организацией произведено 5000 единиц продукции, реализовано 4000. При этом производственная себестоимость составила 500000 рублей, расходы по реализации и сбыту 120000 рублей. Выберите себестоимость методом простой двухступенчатой калькуляции:

- = 155;
- + 130;
- = 124.

? По оперативности учета и контроля за затратами различают следующие методы калькулирования:

- = попроцесный, попередельный, позаказный;
- = полная и неполная себестоимость;
- = нормативный метод и система директ-костинг;
- + учет фактической и нормативной себестоимости;

? Преимуществом полуфабрикатного варианта является:

- = дешевизна и оперативность полученной информации;
- + формирование информации о себестоимости полуфабрикатов на выходе из каждого передела;
- = простота ведения учета;

? Предприятие производит за месяц 100 ед. продукции. Цена единицы продукции - 20 руб. Себестоимость продукции, основанная на переменных затратах, - 1500 руб. Постоянные затраты за месяц составили 400 руб. В июле было реализовано 70 ед. продукции. Объем незавершенного производства, оцененный по переменным затратам, на 1 июля составил 100 руб., на 1 августа - 140 руб. Определите финансовый результат за июль методом «директ-костинг».

- = 98;
- = 22;
- + -22.

? Сферой применения позаказного метода учета затрат являются:

- = отрасли с массовым характером производства, например, в добывающих отраслях промышленности;
- = отрасли с крупносерийным поточным производством;
- + предприятия с единичным и мелкосерийным типом организации производства;

ПЗ 4

? Как соотносятся между собой маржинальный доход и прибыль от продаж?

- = маржинальный доход равен прибыли от продаж;
- + маржинальный доход меньше прибыли от продаж;
- = маржинальный доход больше прибыли от продаж.

? Сколько единиц произведенной и реализованной продукции обеспечат прибыль в 3200 руб., если цена 1600 руб., переменные затраты 1200 руб., постоянные затраты за период 12800 руб.:

- = 10;
- = 20;
- + 40;

? Постоянные затраты за месяц составили 72 тысяч рублей, переменные 6 рублей за штуку, цена 15 рублей. Определите нижний долгосрочный предел цены изделия при производстве 12000 штук:

- = 15 рублей;
- + 12 рублей;
- = 18 рублей.

? Какое утверждение является неверным?

- = маржинальный доход = выручка – переменные затраты;
- = маржинальный доход = постоянные затраты + прибыль;

+ маржинальный доход = (цена – полная себестоимость единицы продукции) • объем реализованной продукции.

? Целесообразность принятия дополнительного производственного заказа при условии неполной загрузки производственных мощностей основывается на расчетах:

- = полной себестоимости продукции;
- + переменной себестоимости продукции;
- = производственной себестоимости продукции;

? Определите коэффициент финансовой прочности (безопасности), если известно, что маржинальный доход от реализации продукции составил 240 тыс.руб., постоянные затраты равны 180 тыс.руб.

- = 60%;
- = 45%;
- + 25%.

? Решение о продолжении производства продукта при наличии свободных производственных мощностей будет положительным, если удельный маржинальный доход:

- + больше нуля;
- = больше единицы;
- = больше нуля, но меньше единицы.

? Маржинальный доход составляет 70% от выручки, постоянные затраты равны 300 тыс. руб., прибыль 50 тыс. руб., определите величину переменных затрат.

- + 150 тыс. руб.;
- = 500 тыс. руб.;
- = 650 тыс. руб.

? Определите корректность утверждения: «Повышение цены реализации единицы продукции приведет к увеличению точки безубыточности»

- = верно;
- + неверно;

? Постоянные затраты за месяц составили 72 тысяч рублей, переменные 6 рублей за штуку, цена 15 рублей. Определить маржинальный доход при производстве 3000 штук:

- = 108000 рублей;
- + 27000 рублей;
- = 95000 рублей.

ПЗ 5

?Плановый объем производства составлял 80 единиц продукции, фактический - на 25% больше.

Нормативные затраты материалов на единицу продукции равны 5кг/ед., фактически эта величина

составила 4 кг/ед. Предполагалось, что материалы будут приобретены по цене 300 руб./кг, однако

фактическая цена выросла на 2/5. Определите стоимость произведенной продукции по статическому бюджету.

+ 120 000 руб.

= 168 000 руб.

= 150 000 руб.

? Бюджетная ставка распределения рассчитывается путем:

- = делением суммы фактических косвенных затрат на ожидаемую величину базового показателя;
- + делением суммы прогнозируемых косвенных затрат на ожидаемую величину базового показателя;
- = делением суммы фактических косвенных затрат на фактическую величину базового показателя;

? Бюджетным циклом в управленческом учете называют:

- = отчетный период организации;
- = процесс разработки государственного бюджета;
- + процесс составления организацией бюджета;
- = отчетный период, установленный руководством центров ответственности.

? Плановый объем производства составлял 80 единиц продукции, фактический - на 25% больше.

Нормативные затраты материалов на единицу продукции равны 5кг/ед., фактически эта величина составила 4 кг/ед. Предполагалось, что материалы будут приобретены по цене 300 руб./кг, однако фактическая цена выросла на 40%. Определите отклонение затрат по цене материалов.

+ 48 000 руб.

= 18 000 руб.

= -30 000 руб.

? В процессе подготовки оперативного бюджета последним этапом является подготовка:

- = бюджета денежных средств;
- + плана финансовых результатов;
- = прогнозного бухгалтерского баланса.

? Плановый объем производства составлял 80 единиц продукции, фактический - на 25% больше.

Нормативные затраты материалов на единицу продукции равны 5кг/ед., фактически эта величина составила 4 кг/ед. Предполагалось, что материалы будут приобретены по цене 300 руб./кг, однако фактическая цена выросла на 2/5. Определите стоимость произведенной продукции по гибкому бюджету.

= 120 000 руб.

= 168 000 руб.

+ 150 000 руб.

? Уровнями анализа отклонений фактических затрат от бюджетных является:

- = арифметический и алгебраический;
- + нулевой, первый, второй и третий;
- = первый и второй;
- = низший и высший.

? Выберите бюджеты, которые необходимо составить для построения бюджета себестоимости продукции:

- + бюджет общепроизводственных расходов;

- + бюджет заработной платы;
- = бюджет общехозяйственных расходов;
- + бюджет производства;
- = бюджет закупок материалов;
- + бюджет продаж;

? Генеральный бюджет состоит из двух частей:

- = гибкого и статического бюджетов;
- + операционного и финансового бюджетов;
- = частного и финансового бюджетов.

? Какой частный бюджет является отправной точкой в процессе разработки генерального бюджета:

- + бюджет продаж;
- = бюджет коммерческих расходов;
- = бюджет производства;
- = бюджет себестоимости реализованной продукции.

5. Задачи

Задача 1

В отчетном месяце предприятием было произведено и реализовано 200 ед. продукции. Цена единицы продукции - 115 руб. Затраты материалов составили 6400 руб., оплата труда основных производственных рабочих – 12160 руб. Общехозяйственные расходы за месяц составили 1420 руб. Определите значение критической точки, эффект операционного рычага. Как изменится прибыль при увеличении объема продаж на 10%?

Решение

Выручка от реализации = Цена единицы продукции * объем реализации = $115 * 200 = 23000$

Переменные затраты = затраты материалов + оплата труда основных производственных рабочих = $6400 + 12160 = 18560$

Маржинальный доход = выручка – переменные затраты

Задача 2

Зависимость общих затрат (у) предприятия от объема выпуска продукции (х) можно представить с помощью уравнения: $y = 520\,000 + 280x$. Спрогнозируете объем затрат при выпуске 430 ед. продукции, если арендная плата за помещение возросла на 10 тыс. руб., удельные переменные затраты сократились на 5%:

Решение

Согласно уравнению общих затрат их постоянная часть составляла 520 тыс. руб., после увеличения арендной платы на 10 тыс. руб. постоянные затраты стали равны 530 тыс. руб. Удельные переменные затраты сократились на 5%, следовательно,

составляют величину $0,95 \cdot 280 = 266$ руб. При объеме выпуска 430 ед. продукции переменные затраты равны $266 \cdot 430 = 114380$. Общая величина затрат равна сумме постоянных и переменных $530000 + 114380 = 644380$ руб.

Задача 3

Соотношение цены и переменной себестоимости производства продукта А имеет значение 1,36. Соотношение цены этого же продукта с его полной себестоимостью составляет 0,52. Стоит ли отказаться от его выпуска, если на производство и реализацию альтернативных товаров имеются ограничения, главной задачей ассортиментной политики предприятия является максимизация прибыли?

Решение

Производство продукта А убыточно, т.к. цена не покрывает полных затрат на его производство, однако следует продолжить производство продукта, поскольку цена больше удельных переменных затрат, маржинальная прибыль имеет положительное значение.

ПЗ 7

Задача 1

Определите с помощью метода «директ-костинг» величину запасов готовой продукции и значение прибыли от продаж, если известно следующее:

Объем производства продукции 4200 ед., объем реализации 4000 ед., цена 690 руб. Поведение общих затрат можно описать с помощью уравнения: $y = 64\,000 + 510x$, где x – объем выпуска продукции, y – общие (прямые и косвенные) затраты.

Решение

По условию задачи постоянные затраты равны 64 000 руб., удельные переменные составляют 510 руб. Запасы готовой продукции 200 ед. оцениваются по переменным затратам, следовательно составляют $200 \cdot 510 = 102\,000$ руб. Прибыль определяется следующим образом:

$$(690 - 510) \cdot 400 - 64\,000 = 8\,000 \text{ руб.}$$

Задача 2

Фирма производит продукцию X и Y, используя для этого ресурсы 1 и 2. Выпуск каждой единицы X требует 3 единицы первого ресурса и 1 единицу второго; каждая единица Y требует 3 единицы первого ресурса и 3 единицы второго. Фирма может использовать не более 30 единиц первого ресурса и 24 единиц второго ресурса. Маржинальная прибыль производства и реализации продукта X составляет 4 денежные

единицы, продукта Y – 3 денежные единицы. Объем рыночного спроса на продукт X не превышает 5 ед.

Определите с помощью метода линейного программирования оптимальные значения выпуска продукции.

Решение

$$\begin{aligned}
 3X + 3Y &\leq 30 && \text{(ограничение на ресурс 1)} \\
 1X + 3Y &\leq 24 && \text{(ограничение на ресурс 2)} \\
 X &\leq 5 && \text{(ограничение со стороны спроса на продукт X)} \\
 X, Y &\geq 0 && \text{(условие неотрицательности)} \\
 4X + 3Y &\rightarrow \max && \text{(целевая функция)}
 \end{aligned}$$

Результат может быть получен посредством использования графического метода или метода проб и ошибок.

Угловая точка M (5;5) будет искомым решением задачи. Маржинальная прибыль составит 35 денежных единиц.

Задача 3

В статическом бюджете обозначены следующие значения прямых затрат по производству продуктов A и B:

Показатели:	A	B
объем производства (ед.)	20	20
расход материала на ед. (м)	2	3
стоимость 1 м материалов (руб.)	500	300
затраты труда на ед.(часы)	8	12
часовая ставка (руб.)	100	70

Определите отклонение по цене и эффективности использования прямых ресурсов, если известно, что было произведено 18 ед. продукта A и 25 ед. продукта B, фактические прямые затраты составили:

Показатели:	A	B
расход материала на ед. (м)	2,2	2,9
стоимость 1 м материалов (руб.)	550	320
затраты труда на ед.(часы)	9	11
часовая ставка (руб.)	90	90

Решение

Показатели:	A	B
отклонение по цене материала	$(550-500)*2,2*18=1980$	$(320-300)*2,9*25=1450$
отклонение по эффективности использования материалов	$(2,2-2)*18*500=1800$	$(2,9-3)*25*300=-750$
Всего по материалам	3780	700
отклонение по величине часовой ставки оплаты труда	$(90-100)*9*18=-1620$	$(90-70)*11*25=5500$
отклонение по производительности труда	$(9-8)*18*100=1800$	$(11-12)*25*70=-1750$
Всего по оплате труда	180	3750

Задача 1. Соотношение цены и переменной себестоимости производства продукта А имеет значение 0,86. Стоит ли отказаться от его выпуска, если на производство и реализацию альтернативных товаров имеются ограничения, главной задачей ассортиментной политики предприятия является максимизация прибыли?

Решение задачи 1

Следует отказаться от производства продукта А, т.к. цена меньше удельных переменных затрат, маржинальная прибыль имеет отрицательное значение.

Задача 2. Производство продуктов А и В характеризуется следующими затратами:

Показатели:	А	В	всего
объем производства (ед.)	20	20	
цена единицы продукта (руб.)	2800	2800	
расход материала на ед. (м)	2	3	
стоимость 1 м материалов (руб.)	500	300	
затраты труда на ед.(часы)	8	12	
часовая ставка (руб.)	100	70	
общехозяйственные затраты (руб.)			40 000

Определите рентабельность производства продуктов А и В, исходя из предположения, что распределение общехозяйственных затрат осуществляется пропорционально материальным затратам.

Решение задачи 2

Показатели:	А	В	всего
Удельные затраты на оплату труда	$8 \cdot 100 = 800$	$12 \cdot 70 = 840$	
Удельные материальные затраты	$2 \cdot 500 = 1000$	$3 \cdot 300 = 900$	
Общие материальные затраты	$20 \cdot 1000 = 20000$	$20 \cdot 900 = 18000$	38000
Доля продукта в материальных затратах	53 %	47 %	100 %
Распределение общехозяйственных затрат	21200	18800	40000
Общехозяйственные затраты на единицу продукции	1060	940	
Полная себестоимость единицы продукта	2860	2680	
Рентабельность производства	- 2,1%	4,5%	

Задача 3. Определите трансфертную цену продукции цеха 1 как договорную цену, сформированную на основе переменных затрат на производство продукции и маржинального дохода, упущенного в результате отказа от внешних продаж, если известно следующее:

Показатели	Значение
Объем продукции, поставляемой в цех 2, ед.	500
Фактический объем внешних продаж, ед	200
Потенциальный объем внешних продаж, ед	400
Цена реализации на сторону, руб.	44
Удельные переменные затраты для внутреннего производства, руб.	32
Удельные переменные затраты для производства на сторону, руб.	35

Решение задачи 3

Маржинальный доход, упущенный в результате отказа от внешних продаж =
 $= (400 - 200) \cdot (44 - 35) = 1800$ руб.

Трансфертная цена = удельные переменные затраты для внутреннего производства + удельный маржинальный доход, упущенный в результате отказа от внешних продаж
 $= 32 + 1800 / 500 = 35,6$ руб.

ПЗ 9

Задача 1

Определите вид затрат, ориентируясь на предложенные варианты

- а) расходы на упаковку готовой продукции для отгрузки ее потребителям;
- б) амортизация оборудования;
- в) затраты на основные материалы;
- г) цеховые затраты вспомогательных материалов;
- д) аренда офисного помещения.

Виды затрат:

- 1. производственные переменные прямые;
- 2. производственные переменные косвенные;
- 3. производственные постоянные;
- 4. непроизводственные постоянные;
- 5. непроизводственные переменные прямые.

Решение задачи 1

- а) – 5;
- б) – 3.;
- в) – 1;
- г) – 2;
- д) – 4.

Задача 2

Объем производства продукции возрос с 460 тыс.ед. до 510 тыс. ед. При этом переменные затраты увеличились на 20%. К какому виду затрат по критерию степени реакции на изменение объема производства они относятся?

Решение задачи 2

Объем производства продукции возрос с 460 тыс.ед. до 510 тыс. ед., то есть на 10,9%, переменные затраты при этом менялись быстрее: они увеличились на 20%, такие затраты относятся к прогрессивным.

Задача 3

Соотношение цены и переменной себестоимости производства продукта А имеет значение 0,86. Стоит ли отказаться от его выпуска, если на производство и реализацию альтернативных товаров имеются ограничения, главной задачей ассортиментной политики предприятия является максимизация прибыли?

Решение задачи 3

Следует отказаться от производства продукта А, т.к. цена меньше удельных переменных затрат, маржинальная прибыль имеет отрицательное значение.

ПЗ 10

Задача 1

Определите вид затрат, ориентируясь на предложенные варианты

- а) расходы на упаковку готовой продукции для отгрузки ее потребителям;

- б) амортизация оборудования;
- в) затраты на основные материалы;
- г) цеховые затраты вспомогательных материалов;
- д) аренда офисного помещения.

Виды затрат:

- 1. производственные переменные прямые;
- 2. производственные переменные косвенные;
- 3. производственные постоянные;
- 4. непроизводственные постоянные;
- 5. непроизводственные переменные прямые.

Решение задачи 1

- а) – 5;
- б) – 3.;
- в) – 1;
- г) – 2;
- д) – 4.

Задача 2

Объем производства продукции возрос с 460 тыс.ед. до 510 тыс. ед. При этом переменные затраты увеличились на 20%. К какому виду затрат по критерию степени реакции на изменение объема производства они относятся?

Решение задачи 2

Объем производства продукции возрос с 460 тыс.ед. до 510 тыс. ед., то есть на 10,9%, переменные затраты при этом менялись быстрее: они увеличились на 20%, такие затраты относятся к прогрессивным.

Задача 3

Закрытое акционерное общество «Альда-сервис» занимается ремонтом и техническим обслуживанием автотранспортных средств. В структуре общества организованы два отдела: административный и производственный. Состав и количество работающих и занимаемые должности представлены в штатном расписании.

Должность	Количество вакансий	Должностной оклад, руб.
Администрация		
Генеральный директор	1	48 000
Заместитель директора	1	32 000
Главный бухгалтер	1	25 000
Бухгалтер	2	12 500
Секретарь	1	10 000
Инженер по информационным технологиям	1	15 000
Экономист	1	20 000
Уборщица	1	5 000
Итого по отделу	9	
Производственный отдел		
Начальник отдела	1	30 000

Мастер-приемщик	2	20 000
Слесарь по ремонту автомашин	8	Оплата по сдельным расценкам
Жестянщик	2	
Маляр	2	
Эксперт по продаже запчастей	2	20 000
Кладовщик	2	20 000
Водитель	1	20 000
Уборщица	1	7 000
Итого по отделу	21	
Всего по обществу	30	

На балансе акционерного обществ числятся основные средства:

№ п/п	Наименование оборудования	Количество	Первоначальная стоимость, руб.
1	Цифровой тестер	1	60 000
2	Комплект инструментов	1	40 000
3	Устройство для подкачки шин	1	25 000
4	Компрессор	1	25 000
5	Гидропресс	1	24 000
6	Устройство для замены тормозной жидкости	1	15 000
7	Покрасочная камера	1	40 000
8	Комплект демонтажа стекол	1	30 000
9	Прибор измерения люфтов	1	21 000
10	Стенд «сход-развал»	1	90 000
11	Комплект мебели	1	70 000
Итого на сумму			440 000
12	Автомобиль ГАЗ	1	150 000
13	Комплект мебели для офиса	1	70 000
14	Сейф	2	15 000
15	Кассовый аппарат	1	25 000
16	Счетчик банкнот	1	15 000
17	Компьютер в комплекте	4	40 000
18	Лазерный принтер	2	20 000
19	Копировальный аппарат	2	15 000
Итого на сумму			520 000
Всего на сумму			960 000

Норма амортизационных отчислений на полное восстановление всех основных средств составляет 10 % в год согласно единым установленным нормам амортизационных отчислений.

Акционерное общество арендует помещение для автостанции и под офис у научно-исследовательского института, арендная плата по договору в месяц составляет 50 000 руб. (офис – 20 000 руб., производственные помещения – 30 000 руб.), в которую входят – коммунальные платежи за электроэнергию, отопление, горячее и холодное водоснабжение; заключен договор на охрану помещения с ООО ЧОП «Аветр» на сумму 25 000 руб. за каждый месяц (офис – 10 000 руб., производственные помещения – 15 000 руб.); ежемесячно (путем предоплаты) оплачиваются услуги связи (за 4 телефонных аппарата) по договору с ОАО МГТС на сумму 7 000 руб., в конце каждого месяца производится доплата по счету-фактуре за фактически использованное время телефонных разговоров.

Акционерное общество ежемесячно получает запасные части оптом со складов согласно договорам с фирмой «Трэк» и с ООО «Интавтогруппа».

Заказы принимает мастер-приемщик на основании «Перечня заявочных и/или предполагаемых работ (услуг)», в котором приводится и перечень необходимых для ремонта запасных частей, открывается заказ-наряд.

В основу расчета заработной платы рабочих производственного отдела (слесарь по ремонту автомашин, жестянщик, маляр) положена сдельная форма оплаты труда. Расчет производится на основании фактической выработки и сдельных расценок (руб.).

Расценка 1 ч работы слесаря по ремонту автомашин	Расценка 1 ч работы жестянщика	Расценка 1 ч работы маляра
200	200	150

Имеется следующая информация о времени, затраченном рабочими производственного отдела на выполнение заказов, выполненных в начале текущего периода, и предполагаемом начислении заработной платы, а также о сумме запасных частей, заказанных клиентами.

№ заказа	Зап. части, руб.	Слесарь по ремонту а/м, ч	Начислена з/п, руб.	Жестянщик, ч	Начислена з/п, руб.	Маляр, ч	Начислена з/п, руб.	Итого з/п, руб.
1	2 400	11	2 200	-	-	6	900	3 100
2	3 600	8	1 600	24	4 800	-	-	6 400
3	1 540	18	3 600	4	800	8	1 200	5 600
Всего (пл. фонд оплаты труда)		1 200	240 000	320	64 000	300	45 000	349 000

В плане акционерного общества на текущий период было заложено – в общем объеме заказов стоимость запасных частей составляет 40 %. Общепроизводственные и общехозяйственные расходы распределяются пропорционально основной заработной плате производственных рабочих.

Требуется:

Составить калькуляцию по заказам 1, 2, 3, если известно, что акционерное общество, помимо затрат на аренду помещений, услуги охраны и связи, запланировало расходы на рекламу и на закупку расходных материалов и канцтоваров – 20 000 руб., доплата за услуги связи – 300 руб.

Решение задачи 3

1. Расчет суммы амортизационных отчислений за месяц:

Амортизация = первоначальная стоимость ОС * норма амортизационных отчислений / 12

а) основных средств, используемых в административном отделе:

$520000 * 0,1 / 12 = 4333$ руб.

б) основных средств, используемых в производственном отделе:

$440000 * 0,1 / 12 = 3667$ руб.

2. Определение суммы общепроизводственных расходов в месяц, которые включают следующие составляющие:

- арендную плату за производственные помещения;

- амортизационные отчисления на основные средства, используемые в производственном отделе;
- плату за охрану производственных помещений;
- заработную плату рабочих производственного отдела, находящихся на должностном окладе ($30\,000 + 2 \times 20\,000 + 2 \times 20\,000 + 2 \times 20\,000 + 20\,000 + 7\,000 = 177\,000$ руб.).

Общепроизводственные расходы = $30\,000 + 3\,667 + 15\,000 + 177\,000 = 225\,667$ руб.

3. Определение суммы общехозяйственных расходов в месяц, которые включают следующие составляющие:

- арендную плату за офис;
- амортизационные отчисления на основные средства, используемые в административном отделе;
- плату за охрану офиса;
- плату за услуги связи (предоплата + доплата);
- заработную плату работников администрации ($48\,000 + 32\,000 + 25\,000 + 2 \times 12\,500 + 10\,000 + 15\,000 + 20\,000 + 5\,000 = 180\,000$ руб.);
- расходы на рекламу и на закупку расходных материалов и канцтоваров.

Общехозяйственные расходы =
 $= 20\,000 + 4\,333 + 10\,000 + 7\,000 + 300 + 180\,000 = 221\,633$ руб.

4. Определение доли общепроизводственных расходов в каждом заказе, которые согласно условию задачи распределяются пропорционально основной заработной плате производственных рабочих:

Заказ №1 = $225\,667 \times 3\,100 / 349\,000 = 2\,004$ руб.

Заказ №2 = $225\,667 \times 6\,400 / 349\,000 = 4\,138$ руб.

Заказ №3 = $225\,667 \times 5\,600 / 349\,000 = 3\,621$ руб.

5. Определение доли общехозяйственных расходов в каждом заказе, которые согласно условию задачи распределяются пропорционально основной заработной плате производственных рабочих:

Заказ №1 = $221\,633 \times 3\,100 / 349\,000 = 1\,969$ руб.

Заказ №2 = $221\,633 \times 6\,400 / 349\,000 = 4\,064$ руб.

Заказ №3 = $221\,633 \times 5\,600 / 349\,000 = 3\,556$ руб.

6. Расчет суммы прямых затрат на каждый заказ, которые состоят из сумм запасных частей и сдельной заработной платы:

Заказ № 1: $2\,400 + 3\,100 = 5\,500$ руб.

Заказ № 2: $3\,600 + 6\,400 = 10\,000$ руб.

Заказ № 3: $1\,540 + 5\,600 = 7\,140$ руб.

7. Расчет стоимости каждого заказа, состоящей из прямых затрат, доли общепроизводственных и доли общехозяйственных расходов:

Заказ № 1: $5\,500 + 2\,004 + 1\,969 = 9\,473$ руб.

Заказ № 2: $10\,000 + 4\,138 + 4\,064 = 18\,202$ руб.

Заказ № 3: $7\,140 + 3\,621 + 3\,556 = 14\,317$ руб.

Занятие 3.

Тема 4. Управленческий учет и его роль в принятии управленческих решений

Цель занятия: на примере конкретных заданий показать аналитические возможности маржинального анализа.

Вопросы занятия

1. Принятие решений по ценообразованию
2. Принятие решений по ассортиментной политике

Задачи

Задача 3.1. Соотношение цены и переменной себестоимости производства продукта А имеет значение 0,86. Стоит ли отказаться от его выпуска, если на производство и реализацию альтернативных товаров имеются ограничения, главной задачей ассортиментной политики предприятия является максимизация прибыли?

Решение задачи 3.1

Следует отказаться от производства продукта А, т.к. цена меньше удельных переменных затрат, маржинальная прибыль имеет отрицательное значение.

Задача 3.2. Соотношение цены и переменной себестоимости производства продукта А имеет значение 1,36. Соотношение цены этого же продукта с его полной себестоимостью составляет 0,52. Стоит ли отказаться от его выпуска, если на производство и реализацию альтернативных товаров имеются ограничения, главной задачей ассортиментной политики предприятия является максимизация прибыли?

Решение задачи 3.2

Производство продукта А убыточно, т.к. цена не покрывает полных затрат на его производство, однако следует продолжить производство продукта, поскольку цена больше удельных переменных затрат, маржинальная прибыль имеет положительное значение.

Задача 3.3. Определите с помощью метода «директ-костинг» величину запасов готовой продукции и значение прибыли от продаж, если известно следующее:

Объем производства продукции 4200 ед., объем реализации 4000 ед., цена 690 руб. Поведение общих затрат можно описать с помощью уравнения: $y = 64\,000 + 510x$, где x – объем выпуска продукции, y – общие (прямые и косвенные) затраты.

Решение задачи 3.3

По условию задачи постоянные затраты равны 64 000 руб., удельные переменные составляют 510 руб. Запасы готовой продукции 200 ед. оцениваются по переменным затратам, следовательно составляют $200 \cdot 510 = 102\,000$ руб. Прибыль определяется следующим образом:

$$(690 - 510) \cdot 400 - 64\,000 = 8\,000 \text{ руб.}$$

Задача 3.4. Фирма производит продукцию X и Y, используя для этого ресурсы 1 и 2. Выпуск каждой единицы X требует 3 единицы первого ресурса и 1 единицу второго; каждая единица Y требует 3 единицы первого ресурса и 3 единицы второго. Фирма может использовать не более 30 единиц первого ресурса и 24 единиц второго ресурса. Маржинальная прибыль производства и реализации продукта X составляет 4 денежные единицы, продукта Y – 3 денежные единицы. Объем рыночного спроса на продукт X не превышает 5 ед.

Определите с помощью метода линейного программирования оптимальные значения выпуска продукции.

Решение задачи 3.4

$$\begin{aligned}
3X + 3Y &\leq 30 && \text{(ограничение на ресурс 1)} \\
1X + 3Y &\leq 24 && \text{(ограничение на ресурс 2)} \\
X &\leq 5 && \text{(ограничение со стороны спроса на продукт X)} \\
X, Y &\geq 0 && \text{(условие неотрицательности)} \\
4X + 3Y &\rightarrow \max && \text{(целевая функция)}
\end{aligned}$$

Результат может быть получен посредством использования графического метода или метода проб и ошибок.

Угловая точка М (5;5) будет искомым решением задачи. Маржинальная прибыль составит 35 денежных единиц.

Задача 3.5.

Составьте уравнение общих затрат предприятия «Заря», если известно следующее: затраты на аренду составили 30 тыс. руб., производство 10 000 изделий связано с материальными затратами 5000 м. ткани, цена одного метра 340 руб. Заработная плата на предприятии носит условно-постоянный характер, постоянная составляющая равна 40 тыс. руб., удельная переменная 200 руб. Определите кромку безопасности (запас финансовой прочности), если цена единицы производимой продукции составляет 400 руб.

Решение задачи 3.5

1. Составим уравнение общих затрат.

$З_{\text{общ.}} = З_{\text{пост.}} + З_{\text{перем.}} \cdot Q$

К постоянным затратам относится:

затраты на аренду = 30 тыс. руб

заработная плата (постоянная составляющая) = 40 тыс. руб.,

тогда общая сумма постоянных затрат составит 70 тыс. руб.

К переменным затратам относится:

материальные затраты на одно изделие = $(5000 \cdot 0,34) / 10\,000 = 0,17$ тыс. руб

переменная часть заработной платы = 0,2 тыс. руб.,

тогда $З_{\text{уд.перем.}} = 0,17 + 0,2 = 0,37$

Получаем уравнение затрат

$З_{\text{общ.}} = 70 + 0,37 \cdot Q$

2. Найдем точку безубыточности, она показывает объем выпуска, при котором выручка равна общим затратам, при этом прибыль нулевая.

$Q_{\text{безуб.}} = З_{\text{пост.}} / (P - З_{\text{уд.перем.}}) = 70 / (0,4 - 0,37) = 2333,3$ (ед)

3. Определим кромку безопасности:

$\text{Кр. Б} = ((V_{\text{факт.}} - V_{\text{безуб.}}) / V_{\text{факт.}}) \cdot 100 \%$

Фактическая выручка $V_{\text{факт.}} = 400 \cdot 10000 = 4000$ тыс. руб.

Выручка в точке безубыточности $V_{\text{безуб.}} = 400 \cdot 233,3 = 93320$ руб.

Кр. Безоп. = 76,67 %.

Данный показатель показывает, что мы можем снизить на 76,67 % объем выпуска, не рискуя перейти в зону убытков.

Задача 3.6. Определите с помощью метода «директ-костинг» и метода калькулирования на основе полных затрат нижний краткосрочный и долгосрочный пределы цены, величину запасов готовой продукции и значение прибыли от продаж, если известно следующее:

Показатели	Значение
Объем производства продукции, ед.	200
Прямые затраты материалов, руб.	6400
Затраты на оплату труда основных производственных рабочих, руб.	12160
Амортизация средств производства, руб.	800

Административные и коммерческие расходы (постоянные), руб.	1420
Цена реализации, руб.	115
Объем реализации продукции, ед.	150

Решение задачи 3.6

Нижний краткосрочный предел цены = $(6400 + 12160) / 200 = 92,8$ руб.

Нижний долгосрочный предел цены = $(6400 + 12160 + 800 + 1420) / 200 = 103,9$ руб.

Запасы готовой продукции («директ-костинг») = $(200-150) \cdot 92,8 = 4640$ руб.

Запасы готовой продукции (полная себестоимость) = $(200-150) \cdot 103,9 = 5195$ руб.

Прибыль от продаж («директ-костинг») = $150 \cdot (115-92,8) - (1420 + 800) = 1110$ руб.

Прибыль от продаж (полная себестоимость) = $150 \cdot (115-103,9) = 1665$ руб.

Занятие 4.

Тема 5. Бюджетирование и контроль деятельности по центрам ответственности

Цель занятия: освоить порядок составления операционного бюджета.

Вопросы занятия

1. Организация управленческого учета по центрам ответственности.
1. Система бюджетирования. Виды смет, их составление. Структура генерального бюджета.
2. Бюджетирование центра прибыли.

Задачи

Задача 4.1. В статическом бюджете обозначены следующие значения прямых затрат по производству продуктов А и В:

Показатели:	А	В
объем производства (ед.)	20	20
расход материала на ед. (м)	2	3
стоимость 1 м материалов (руб.)	500	300
затраты труда на ед.(часы)	8	12
часовая ставка (руб.)	100	70

Определите отклонение по цене и эффективности использования прямых ресурсов, если известно, что было произведено 18 ед. продукта А и 25 ед. продукта В, фактические прямые затраты составили:

Показатели:	А	В
расход материала на ед. (м)	2,2	2,9
стоимость 1 м материалов (руб.)	550	320
затраты труда на ед.(часы)	9	11
часовая ставка (руб.)	90	90

Решение задачи 4.1

Показатели:	А	В
отклонение по цене материала	$(550-500) \cdot 2,2 \cdot 18 = 1980$	$(320-300) \cdot 2,9 \cdot 25 = 1450$
отклонение по эффективности использования материалов	$(2,2-2) \cdot 18 \cdot 500 = 1800$	$(2,9-3) \cdot 25 \cdot 300 = -750$
Всего по материалам	3780	700
отклонение по величине часовой ставки оплаты труда	$(90-100) \cdot 9 \cdot 18 = -1620$	$(90-70) \cdot 11 \cdot 25 = 5500$
отклонение по	$(9-8) \cdot 18 \cdot 100 = 1800$	$(11-12) \cdot 25 \cdot 70 = -1750$

производительности труда		
Всего по оплате труда	180	3750

Занятие 5.

Тема 6. Сегментарная отчетность и трансфертное ценообразование

Цель занятия: рассмотреть специфику построения сегментарной отчетности. Сравнить преимущества различных методов формирования трансфертных цен.

Вопросы занятия

1. Задачи и этапы построения системы сегментарной отчетности.
2. Сегментарная отчетность, правила ее построения
3. Трансфертная цена, ее формирование.

Задача 5.1. Определите трансфертную цену продукции цеха 1 как договорную цену, сформированную на основе переменных затрат на производство продукции и маржинального дохода, упущенного в результате отказа от внешних продаж, если известно следующее:

Показатели	Значение
Объем продукции, поставляемой в цех 2, ед.	500
Фактический объем внешних продаж, ед	200
Потенциальный объем внешних продаж, ед	400
Цена реализации на сторону, руб.	44
Удельные переменные затраты для внутреннего производства, руб.	32
Удельные переменные затраты для производства на сторону, руб.	35

Решение задачи 5.1

Маржинальный доход, упущенный в результате отказа от внешних продаж =
 $= (400 - 200) * (44 - 35) = 1800$ руб.

Трансфертная цена = удельные переменные затраты для внутреннего производства + удельный маржинальный доход, упущенный в результате отказа от внешних продаж
 $= 32 + 1800 / 500 = 35,6$ руб.

Варианты контрольных работ

Задача 1

Предприятие по пошиву головных уборов производит за месяц 4400 кепок. Цена единицы продукции - 550 руб. Затраты на заработную плату основных производственных рабочих составили 880 тыс. руб., на основные и вспомогательные материалы переменного характера – 785,8 тыс. руб. Постоянные затраты за месяц составляют 484 тыс. руб. В мае было реализовано 3890 ед. продукции. Объем незавершенного производства, оцененный по переменным затратам, на 1 мая составил 10034 руб., на 1 июня - 7970 руб.

Необходимо определить методом «директ-костинг» и посредством учета полных затрат:

- 1) величину запасов готовой продукции на конец отчетного периода;
- 2) финансовый результат за май;
- 3) составить учетные записи;

4) сделайте выводы о влиянии метода калькулирования на оценку запасов готовой продукции и финансовый результат.

Задача 2

Составьте уравнение общих затрат предприятия «Заря», если известно следующее: затраты на аренду составили 30 тыс. руб., производство 10 000 изделий связано с материальными затратами 5000 м. ткани, цена одного метра 340 руб. Заработная плата на предприятии носит условно-постоянный характер, постоянная составляющая равна 40 тыс. руб., удельная переменная 200 руб. Определите кромку безопасности (запас финансовой прочности), если цена единицы производимой продукции составляет 400 руб.

Задача 3

Определите с помощью метода «директ-костинг» и метода калькулирования на основе полных затрат нижний краткосрочный и долгосрочный пределы цены, величину запасов готовой продукции и значение прибыли от продаж, если известно следующее:

Показатели	Значение
Объем производства продукции, ед.	200
Прямые затраты материалов, руб.	6400
Затраты на оплату труда основных производственных рабочих, руб.	12160
Амортизация средств производства, руб.	800
Административные и коммерческие расходы (постоянные), руб.	1420
Цена реализации, руб.	115
Объем реализации продукции, ед.	150

Вопросы для самостоятельной подготовки

1. Предмет, объект и методы психологии. Место психологии в системе наук (в частности, естественно-научных областей знания).
2. История развития психологического знания и основные направления в психологии (школы).
3. Психика и организм. Мозг и психика. Структура психики.
4. Психические процессы: эмоции и чувства, когнитивные и волевые процессы
5. Индивид, субъект, личность, индивидуальность
6. Психология личности (теории).
7. Межличностные отношения
8. Психология малых групп

Вопросы к экзамену

1. Понятие затрат, их классификация.
2. Организация учета производственных затрат.
3. Принципы калькулирования себестоимости продукции.
4. Попроцессный метод калькулирования затрат на производство продукции.
5. Попередельный метод калькулирования затрат на производство продукции.
6. Позаказный метод калькулирования затрат на производство продукции.
7. Учет прямых затрат в составе себестоимости продукции.
8. Учет косвенных расходов в составе себестоимости продукции.
9. Нормативный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.
10. Основные элементы системы «стандарт-кост».
11. Анализ взаимосвязи «затраты-объем».
12. Анализ взаимосвязи «затраты-объем-прибыль».
13. Виды составляемых калькуляций и их роль в принятии управленческих решений
14. Понятие бюджетирования, виды бюджетов.
15. Понятие системы «директ-костинг», основные принципы формирования отчета о прибылях с использованием маржинального подхода.
16. Понятие точки безубыточности, методы расчета критического объема продаж.
17. Принципы формирования трансфертных цен.
18. Рентабельность издержек
19. Учет издержек по центрам ответственности
20. Сводный отчет затрат на производство
21. Постоянные и переменные затраты на производство продукции, их влияние на прибыль
22. Порядок учета и методы распределения общепроизводственных и общехозяйственных расходов
23. Виды себестоимости по составу издержек и по методам формирования.
24. Влияние методов учета затрат и калькулирования себестоимости продукции на рентабельность активов и коэффициенты ликвидности.

Экзаменационные задачи

1. Балансовая стоимость компьютера 25900 рублей, автомашины – 158000 рублей. Используя нормы амортизационных отчислений, определить остаточную стоимость к концу года.
2. Годовые амортизационные отчисления составляют 1000 рублей в год, срок эксплуатации объекта – 6 лет. Определить первоначальную стоимость объекта основных фондов.
3. Постоянные затраты предприятия за месяц составили 72 тыс. руб., а переменные – 6 руб. за штуку. Цена изделия – 15 руб. Определить его себестоимость, прибыль от продаж (выпуск – 12000 шт.).
4. Материальные затраты на единицу изделия А – 200 рублей, Б – 150 рублей. Затраты на оплату труда с социальными отчислениями по А – 300 рублей, Б – 450 рублей. Амортизационные затраты А – 120 рублей, Б – 152 рубля. Общехозяйственные расходы А – 140 рублей, Б – 120 рублей. Общепроизводственные затраты А – 120 рублей, Б – 148 рублей. Годовой выпуск А – 5000 шт, Б – 6000 штук. Определить затраты по экономическим элементам.
5. Определить накладные расходы на каждое изделие, если по смете их годовая сумма составляет 5200 тыс. рублей. Годовая программа выпуска А – 10000 шт, Б – 15000 шт. Основная заработная плата на изделие А – 120 рублей, Б – 150 рублей.

6. Определить накладные расходы на каждое изделие, если по смете их годовая сумма составляет 6200 тыс. рублей. Годовая программа выпуска А – 10500 шт, Б – 14000 шт. Основная заработная плата на изделие А – 120 рублей, Б – 150 рублей.
7. Определить накладные расходы на каждое изделие, если по смете их годовая сумма составляет 6200 тыс. рублей. Годовая программа выпуска А – 10500 шт, Б – 14000 шт. Трудоемкость изготовления А – 23 часа, Б – 15 часов. Часовая тарифная ставка А – 15 рублей, Б – 17 рублей.
8. Определить отчисления на социальные нужды, если трудоемкость изготовления изделия А – 25 часов, Б – 12 часов, В – 13 часов. Часовая тарифная ставка изделия А – 15 рублей, Б – 16 рублей, В – 25 рублей. Годовая программа выпуска А – 1500 штук, Б – 1600 штук, В – 2000 штук. Дополнительная заработная плата 9%.
9. Определить производственную себестоимость товара, если трудоемкость его изготовления 25 часов при часовой тарифной ставке 24 рублей, норма расхода материала 11 кг (цена за 1 кг 250 рублей), отчисления на социальные нужды 26%, дополнительная заработная плата 8%, общепроизводственные расходы 150%.
10. Определить производственную себестоимость товара, если трудоемкость его изготовления 25 часов при часовой тарифной ставке 24 рублей, норма расхода материала 11 кг (цена за 1 кг 250 рублей), отчисления на социальные нужды 26%, дополнительная заработная плата 8%, общепроизводственные расходы за год 45897 рублей, годовая программа выпуска 1000 штук.

4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Требования к выполнению тестовых заданий:

При выполнении тестовых заданий с выбором одного (нескольких) ответа (-ов) в закрытой форме необходимо выбрать один (несколько) правильный (-ых) ответ (-ов) из предложенных вариантов.

При выполнении тестовых заданий в открытой форме необходимо указать единственно правильный ответ.

При выполнении тестовых заданий на установление правильной последовательности в закрытой форме необходимо установить правильную последовательность в полном объеме предложенных вариантов.

Требования к докладу:

Структура выступления: 1) вступительное слово; 2) основные положения, выносимые на рассмотрение; 3) изложение материала, разбитое на вопросы и подвопросы (пункты, подпункты) с необходимыми ссылками на источники, использованные автором; 5) выводы; 6) список использованных источников.

Требования к зачету

Подготовка к у осуществляется по перечню вопросов, выносимых на экзамен. Перечень вопросов выдает преподаватель не позднее, чем за месяц до назначенной даты приема зачёта.

При проработке вопросов, вынесенных на экзамен, необходимо использовать конспект лекций, а также, учебно-методическую и учебную литературу, рекомендованную преподавателем.

Важно понимать, что положительный результат промежуточной аттестации по дисциплине может быть достигнут планомерной работой с материалом дисциплины в течение всего семестра, а не только подготовкой непосредственно перед экзаменом. Эффективная подготовка к экзамену должна включать в себя структурирование и повторение материала, изученного на аудиторных занятиях и в процессе выполнения различных видов самостоятельной работы

Подготовка к экзамену заключается в изучении и тщательной проработке студентом учебного материала дисциплины с учетом учебников, лекционных и практических занятий, результатов самостоятельной работы.

Преподаватель имеет право задавать дополнительные уточняющие вопросы, если студент недостаточно полно осветил тематику вопроса, если затруднительно однозначно оценить ответ, если студент отсутствовал на занятиях в семестре.

Критерии оценивания компетенций формируются на основе балльно-рейтинговой системы с помощью всего комплекса методических материалов, определяющих процедуры оценивания знаний, умений, навыков и опыта деятельности, характеризующих данный этап формирования компетенций.

Текущий контроль успеваемости предназначен для проверки хода и качества усвоения учебного материала, стимулирования учебной работы обучающихся и совершенствования методики проведения занятий.

Результаты текущего контроля успеваемости используются преподавателем при оценке знаний в ходе проведения промежуточной аттестации.

Для текущего контроля успеваемости используются устные опросы, коллоквиумы, выполнение различного вида практических заданий, рефератов, эссе, контрольных работ, тестов.

Для выполнения контрольной работы студенту целесообразно использовать Методические рекомендации по выполнению контрольной работы.

В соответствии с Положением о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся в Автономной некоммерческой организации высшего профессионального образования «Институт экономики и управления» результаты текущего контроля успеваемости студента оцениваются преподавателем в размере до 40 баллов

Оценка текущего контроля успеваемости

№ п/п	Вид контроля	Количество баллов
1.	Посещаемость и активность на учебных занятиях	до 10
2.	Участие в проведение практических занятий	до 10
3.	Выполнение контрольной работы	до 20
	Всего	до 40

При организации обучения с использованием дистанционных образовательных технологий применяется иная структура оценивания результатов изучения дисциплины

Оценка текущего контроля успеваемости

№ п/п	Вид контроля	Количество баллов
1.	Своевременность и активность по выполнению заданий на учебном портале	до 14
2.	Выполнение практических заданий	до 16
3.	Выполнение контрольной работы	до 20
	Всего:	до 50

Промежуточная аттестация имеет целью определить степень достижения учебных целей по дисциплине и проводится в форме экзамена.

В соответствии с Положением о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся в Автономной некоммерческой организации

высшего образования «Институт экономики и управления» результаты промежуточной аттестации оцениваются преподавателем в размере до 30 баллов.

Итоговый результат промежуточной аттестации оценивается преподавателем в размере до 100 баллов, в том числе:

70 баллов – как результат текущей аттестации;

30 баллов – как результат промежуточной аттестации.

Знания, умения и навыки студентов определяются следующими оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» или «неудовлетворительно».

Соответствие баллов традиционной системе оценки при проведении промежуточной аттестации представлено в таблице.

Итоговая оценка промежуточной аттестации

№ п/п	Оценки	Количество баллов
Экзамен		
1.	Отлично	81 – 100
2.	Хорошо	61 – 80
3.	Удовлетворительно	41 – 60
4.	Неудовлетворительно	менее 41

Критерии оценивания компетенций формируются на основе балльно-рейтинговой системы с помощью всего комплекса методических материалов, определяющих процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих данный этап формирования компетенций (пункт 6.3.3).

Оценка «отлично» предполагает наличие глубоких исчерпывающих знаний по всему курсу. Студент должен не только понимать сущность исследуемых понятий, но выстраивать взаимосвязи рассматриваемых процессов и явлений. В процессе семинарских занятий и экзамена, должны быть даны логически связанные, содержательные, полные, правильные и конкретные ответы на все поставленные вопросы. При этом студент должен активно использовать в ответах на вопросы материалы рекомендованной литературы.

Оценка «хорошо» свидетельствует о твердых и достаточно полных знаниях всего материала курса, понимание сути и взаимосвязей между рассматриваемых процессов и явлений. Последовательные, правильные, конкретные ответы на основные вопросы. Использование в ответах отдельных материалов рекомендованной литературы.

Оценка «удовлетворительно» - знание и понимание основных вопросов программы. Правильные и конкретные, без грубых ошибок ответы на основную часть вопросов экзамена. Наличие отдельных ошибок в обосновании ответов. Некоторое использование в ответах на вопросы материалов рекомендованной литературы.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, который не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические работы. Как правило, оценка «неудовлетворительно» ставится студентам, которые не могут продолжить обучение без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине.